

Adószám: 11481270-2-14
Cégbíróság: Kaposvári Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 14-09-302401

**"SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató
Korlátolt Felelősségű Társaság**

7400 Kaposvár, Dombóvári út 3.

**Üzleti jelentés
2024.**

Fordulónap: 2024. december 31.

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

Kaposvár, 2025. május 19.



P.h.

A gazdálkodó
képviselője

[EsBo program]

1. Bemutatkozás

1.1. Szervezet

Vezetés

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft a legfőbb szerv döntése alapján egy személy vezetése alatt áll. Az egyszemélyi vezető, egyben a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft képviselője:

- Szabó Ferenc (7400 Kaposvár, Streith Miklós utca 6.)
- Szabó Krisztián (7400 Kaposvár, Streith Miklós utca 6.)

Belső ellenőrzés

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft körülhatárolható belső ellenőrzési rendszerrel (szervekkel, személyekkel) nem rendelkezik, így a belső ellenőrzés közvetlenül a vezetés feladata és felelőssége.

Szervezeti felépítés

A szervezeti felépítés egyszintű hierarchia, így a közreműködők közvetlenül a vezetés utasításai szerint járnak el.

Telephelyek

Az önálló szervezeti egységként működő telephelyek, fióktelepek főbb adatai az alábbiak:

- 7400 Kaposvár, Dombóvári út 3.
- 7400 Kaposvár, Pécsi út 11.
- 7400 Kaposvár, Füredi utca 170.

Cégesoport

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft cégesoportnak nem tagja, tulajdonosi kapcsolatok révén más gazdálkodóval szemben függőség nem áll fenn.

1.2. Piaci környezet

Tevékenység

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft fő tevékenysége 2815'25 Csapágy, erőátviteli elem gyártása.

Piaci környezet

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. működési környezete 2024-ben is az ipari beszállítói láncok nemzetközi hatásainak volt kitéve, különös tekintettel a mezőgazdasági gépgyártók és a gépipari szereplők megrendelési ciklusaira. A piaci környezetet meghatározó főbb kockázatok közé tartozik:

- a beszállítói árképzés volatilitása,
- alapanyag rendelkezésre állása,
- az energiaárak ingadozása,
- a nyugat-európai (OEM) partnerek keresletének csökkenése,

"SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari,
Kereskedelmi és Szolgáltató Kft

Üzleti jelentés

[EsBo program]

- valamint a devizaárfolyamok változása, amely hatással van a társaság exportorientált tevékenységére.

Emellett továbbra is fennáll a szakképzett munkaerő elérhetőségének kockázata, különösen a fémmegmunkálás, fogazás és hőkezelés területein.

Piaci környezet változása

2024-ben a piaci környezetet befolyásoló legjelentősebb változások közé tartozott a két stratégiai vevő részéről érkező megrendelésállomány csökkenése, amely elsősorban az első félévet érintette. A második félév során részleges helyreállítás indult meg, azonban a korábbi szintet nem érte el. A csökkenés okai részben a megrendelőknél tapasztalható kapacitásátszervezéshez, részben a végtermékpiacon beszűküléséhez köthetők.

Új partnerkapcsolatok kiépítésével, diverzifikáltabb portfólióval bővülő stratégia mentén gazdálkodnak. Olyan iparági szereplőket is sikerült sikeresen megszólítani, akik olyan iparágakban aktívak, ahol a társaság eddig nem volt jelen. Illetve az Egyesült Államokban is folytatnak tárgyalásokat egy globális szereplő mezőgazdasági gépgyártó céggel. Az innen érkező megrendelésállomány felfutása az idei évre várható.

A kapacitásbővítő beruházások (különösen az új 5000 m²-es csarnok építése) révén a társaság célja a piaci kitettség mérséklése, illetve a saját termékportfólió (hajtóműcsalád) felfuttatása, amely hosszú távon kedvező irányba mozdíthatja el a piaci pozíciót.

Piaci pozíció

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft piaci részesedése megbízhatóan nem mérhető.

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. a hazai fogaskerékgyártó vállalkozások között előkelő helyet foglal el, különösen a kis- és középvállalkozások szegmensében. A társaság versenyelőnyét a kiemelkedően magas hozzáadott értéket képviselő termelési struktúra, valamint az egyedülállóan korszerű, folyamatosan fejlesztett géppark biztosítja, amely iparági szinten is ritkaságszámba megy.

A vállalat által alkalmazott technológiák és a géppark naprakészsége lehetővé teszi komplex, nagy precizitású alkatrészek gyártását, ami meghatározó szempont a nemzetközi versenyben is. A cég tudásintenzív gyártásra épít, magasan képzett saját szakembergárdával és belső fejlesztési kompetenciákkal.

Piaci jelenlétét hosszú távú, megbízható partnerkapcsolatok jellemzik, amelyek részben több évtizedes múltra tekintenek vissza. A társaság exporttevékenysége tartósan meghaladja a 65%-ot, így a vállalat versenyhelyezete nemzetközi szinten is stabilnak és versenyképesnek tekinthető.

1.3. Jövőkép

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. jövőképének középpontjában a magasabb hozzáadott értékű, saját fejlesztésű termékek irányába történő elmozdulás áll. A vállalat hosszú távú célja, hogy az OEM-beszállítói szerepkörből részben függetlenedve piacképes, saját márkás hajtóműcsaládot fejlesszen és vezessen be a nemzetközi piacra.

Az ehhez szükséges kapacitásbővítés 2024-ben kulcsfontosságú mérőföldkőhöz érkezett: a társaság új, 5000 m²-es gyártócsarnoka lehetővé teszi a komplexebb szerelési és végtermékgyártási tevékenységek elindítását. A fejlesztések révén a cég a jövőben nemcsak alkatrészeket, hanem komplett hajtástechnikai egységeket is szállíthat megrendelőinek.

A jövőkép része továbbá a technológiai megújulás és a fenntarthatóság is: a vállalat elkötelezett az energiahatékonysági célok, a karbonlábnyom csökkentése (ESG) és a digitalizált, adatvezérelt gyártás (okosgyár koncepció) fokozatos bevezetése mellett.

A járműgyártás területén is szeretnének fejlesztéseket végrehajtani, ez licenszvásárlás és kapcsolódó fejlesztéseket jelentene középtávon.

Várható fejlődés

A fejlődést a lehetőségek szabják meg, a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft célja a lehetőségek kiaknázása, a jövedelmező működés.

Üzleti tervek

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. üzleti terveinek fókuszában 2025–2026-ra a termékportfólió kiterjesztése, a saját fejlesztésű hajtóműcsalád piaci bevezetése, valamint a gyártási és szervezeti kapacitások hatékonyabb kihasználása áll. A cél, hogy a vállalat – részben függetlenedve a kizárólagos bérgyártói szerepkörtől – magasabb hozzáadott értéket képviselő végtermékekkel jelenjen meg a hazai és nemzetközi piacokon.

A 2024-ben átadott új gyártócsarnok lehetőséget biztosít a végszerelés, minőségellenőrzés és logisztikai folyamatok koncentrált kezelésére. A középtávú célok között szerepel egy regionális hőkezelő központ létrehozása is, amely további szolgáltatási potenciált jelent a vállalat számára.

A digitalizáció is központi eleme a jövőbeli működésnek: az integrált vállalatirányítási rendszer (ERP) teljes körű használata, a gyártási adatok valós idejű gyűjtése és kiértékelése, valamint az Ipar 4.0 szemlélet fokozatos bevezetése a termelékenység és átláthatóság növelését szolgálja.

A vállalat üzleti tervei illeszkednek az ESG célkitűzésekhez is: a „Green Gears” program keretében különös figyelmet fordít az energiafelhasználás optimalizálására, a fenntartható működésre és a környezeti terhelés csökkentésére.

A munkaerőhiányból adódó nehézségek kezelésére automatizáció és robotizáció irányába is el szeretnének mozdulni. Valamint olyan gyártástechnológiákat kívannak bevezetni, amivel a

jelenleg nagyon aktív iparágakba is be tudnak szállni, mint például a védelmi ipar, hajóipar, stb.

Várható változások

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. belső döntései alapján 2025-ben nem várhatóak radikális változások a gazdálkodásban, azonban több olyan **fokozatos fejlesztés indul el**, amely középtávon a működés struktúráját és hatékonyságát érdemben befolyásolhatja.

A legjelentősebb várható változások az alábbi területeket érintik:

- **Szervezetfejlesztés:** a vállalat elindította a szervezeti struktúra vertikális bővítését, új középvezetői szintek és funkciók kialakítását, különösen a gyártáskoordináció, logisztika és minőségbiztosítás területén. A cél a felelősségi körök pontosítása és az operatív terhek jobb elosztása.
- **ERP-rendszer bevezetése és automatizálás (tervezett):** az integrált vállalatirányítási rendszer teljes bevezetése új működési logikát igényel. Az adatalapú folyamatirányítás, a digitális nyomon követés és az erőforrás-tervezés automatizálása várhatóan növeli az átláthatóságot és csökkenti a működési kockázatokat.
- **Termelési folyamatok fejlesztése:** az új gyártócsarnok működésbe állításával párhuzamosan a vállalat célja a gépkihasznátság növelése, valamint a végszereléshez kapcsolódó belső logisztikai folyamatok racionalizálása.
- **Energiahatékonyság előtérbe helyezése:** minden folyamat hatékony és veszteségmentes működtetése.
- **Megújuló energiák használata és energiatároló kapacitások kialakítása:** gáz üzemű hőkezelő kemencék átállításának lehetősége villamos energiára középtávon. Energiagazdálkodás hatékonyabbá tétele energiatárolás és visszanyerés ütemezése révén.

E változások alapvetően stratégiai jellegűek, nem érintenek hirtelen szerkezeti átalakulást, azonban hosszú távon a vállalat működési színvonalának és alkalmazkodóképességének növekedését szolgálják.

2. Üzletpolitika

2.1. Társadalmi szerepvállalás

Szerepvállalás bemutatása

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft társadalmi szerepvállalása nem került megfogalmazásra.

2.2. Foglalkoztatáspolitikai

Foglalkoztatáspolitikai bemutatása

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft foglalkoztatáspolitikája nem körülhatárolt, azt a mindenkor gazdasági célok határozzák meg.

Foglalkoztatási helyzet

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. 2024-ben – az iparági trendekhez és belső fejlesztési ütemtervéhez igazodva – létszámracionalizálást hajtott végre. A munkavállalói létszám 54 főről 38 főre csökkent, elsősorban az év első felében. A csökkenés célzott és tervezett volt, a gyártási és adminisztratív folyamatok újraszervezésével összhangban.

A létszámcsökkenést nem kizárólag a piaci nehézségek, hanem a technológiai fejlesztések és az ERP-rendszer bevezetésének előkészítésben lehetővé tett hatékonyságnövelés indokolta. A termelés volumene arányosan csökkent. A nagyobb ebből adódó problémák köszönhetően a korszerű gépparknak, az automatizált folyamatoknak, valamint a belső képzéseknek és kompetenciaáthelyezéseknek kezelhetők maradtak.

A vállalat továbbra is törekszik stabil, képzett, saját állományú munkaerő foglalkoztatására. A termelés felfutásával további munkavállalói állománybővítés várható, cél a korábbi létszám elérése megnőtt megrendelésállomány kiszolgálására. A fluktuáció bár nőtt, alacsonynak mondható, a munkavállalói lojalitás magas. A specializált területeken (pl. CNC forgácsolás, fogazás, hőkezelés) külön figyelmet fordítunk a belső utánpótlás biztosítására és a szakmai továbbképzésekre. Kapcsolatban vagyunk több humán erőforrás céggel, akiknél termelésbe és adminisztratív munkakörökbe keresünk munkavállalókat az újból növekvő termelési volumen lefedésére.

2.3. Kutatás, fejlesztés

K+F célok

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. 2024-ben is folytatta a pár éve elindított saját fejlesztésű hajtóműsaládhoz kapcsolódó kutatás-fejlesztési tevékenységét. A projekt célja egy moduláris, nemzetközi piacra is versenyképes hajtóműsalád kifejlesztése, amely hosszabb távon önálló termékvonalat képez a vállalat portfólióján belül.

A K+F tevékenység szorosan kapcsolódik a gyártókapacitás bővítéséhez, különösen az új csarnok által lehetővé tett végszerelési, tesztelési és minőségellenőrzési folyamatokhoz. A projektben részt vevő munkavállalói kör speciális szaktudással és több iparágban (mezőgazdaság, járműipar, ipari automatizálás) szerzett tapasztalattal rendelkezik.

A fejlesztések technológiai hátterét modern CAD-rendszerek, valamint VR-alapú 3D tervezési és validálási megoldások fogják támogatni, amelyek lehetővé teszik az alkatrészek és összeszerelt egységek vizuális és funkcionális optimalizálását már a prototípusgyártás előtt. A projekt során új gépek és szoftverek is beszerzésre kerültek, különös tekintettel a precíziós alkatrészgyártás és illesztés biztosítására.

Hosszabb távú cél, hogy a hajtóműfejlesztési kompetenciák alapján a vállalat saját hajtástechnikai járműkomponensek (pl. elektromos hajtóműegységek, tengelykapcsolók) fejlesztésébe is belépjen.

2.4. Környezetvédelem

Környezetvédelmi felelősség

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. működése nem tartozik a környezetre jelentős közvetlen hatással bíró ipari tevékenységek közé, azonban a vállalat saját elhatározásából évek óta törekszik a környezeti felelősségvállalás és fenntarthatóság erősítésére. Ennek keretében „Green Gears” néven belső környezetvédelmi programot tervez indítani.

A program célja, hogy az energiateljesítmény, vízhasználat, hulladékgazdálkodás és karbonlábnyom területén **mérhető, évről évre csökkenő értékeket** érjen el, miközben a vállalat termelési hatékonyságát nem csökkenti.

Környezetvédelem pénzügyi hatásai

A környezetvédelmi intézkedések **mérsékelt költségszint** mellett valósulnak meg, jellemzően energiateljesítmény-beruházások, LED-világítás, géphasználati optimalizálás, valamint anyag- és hűtőfolyadék-hasznosítás területén. A vállalat ezekre éves szinten tervez **fenntarthatósági ráfordítást**, amely azonban nem veszélyezteti a pénzügyi egyensúlyt.

Környezetvédelmi fejlesztések

2024-ben az új gyártócsarnok tervezésénél és kivitelezésénél kiemelt szempont volt a **természetes fényhasználat, a hőszigetelési értékek javítása**, valamint az **épületgépészeti energiateljesítmény**. A vállalat a jövőben tervezi további napelemben rendszer telepítését és elektromos belső logisztikai eszközök használatának bővítését.

Környezetvédelmi támogatások

Környezetvédelmi fejlesztésekre a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft nem kapott támogatást, és nem tervezi e jogcímen támogatás igénylését.

Környezetvédelmi eszközök kezelése

A környezetvédelem eszközei tekintetében a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft a környezetvédelem valós igényei szerint alakítja politikáját. Ez azt jelenti, hogy a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft környezetvédelmi eszközeivel úgy gazdálkodik, hogy azok a környezet védelmét valóban ellássák.

Környezetvédelmi intézkedések

A tevékenység jellegéből adódóan a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft környezetvédelmi intézkedései a Környezetvédelmi Fenntarthatósági tervben szabályozottak.

2.5. Kockázatkezelés

Tevékenység kockázatai és bizonytalanságai

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft tevékenysége során felmerülő főbb kockázatok, bizonytalanságok az alábbiak:

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. működését folyamatosan alakítják az ipari beszállítói piac változásai, a gazdasági környezet ingadozásai és a vevői oldalon jelentkező koncentrációs hatások. A kockázati környezet átlátható bemutatását a vállalat belső **SWOT-elemzés** is segíti, amely az erősségek, gyengeségek, lehetőségek és veszélyek rendszerében tárja fel a kockázatokat és tartalékokat.

A főbb működési kockázatok közé tartozik:

- a bérnyújtásra épülő üzleti modell kitettsége a megrendelői volumeneknek,
- a specializált technológiai szaktudás iránti piaci kereslet változása,
- a nemzetközi beszállítói láncokban bekövetkező esetleges zavarok (különösen nyugat-európai OEM partnereknél),
- és a munkaerőpiac szűkössége egyes kulcskompetenciák esetében.

A vállalat ezekre a kihívásokra a portfólió diverzifikálásával, saját termékfejlesztéssel és szervezetfejlesztéssel válaszol.

Pénzügyi kockázatok

A pénzügyi kockázatok elsősorban az alábbi területeken jelennek meg:

- **árfolyamkockázat**, mivel az exportbevételek euróban realizálódnak, miközben a költségek egy része forintban jelentkezik;
- **vevői koncentráció**, amely egyes nagyobb partnerek megrendelési stratégiájától való függőséget jelent;
- **likviditási kockázat**, amely jellemzően szezonálisan (év végi készletfeltöltés vagy beruházások során) erősödhet.

A társaság 2024-ben jelentős pénzügyi tartalékokat képzett (bankbetétek, rövid lejáratú eszközök), amelyek a működést stabilizálják. Faktoringot továbbra sem alkalmaz, likviditását belső forrásból és szükség esetén rövid lejáratú hitellel biztosítja.

Pénzügyi instrumentumok

A társaság **nem használ származékos ügyleteket**, nem végez spekulatív célú befektetéseket. Az alkalmazott pénzügyi eszközök (bankbetétek, értékpapírok) célja a rövid távú pénzügyi hozamok kihasználása.

A vállalat könyvviteli gyakorlatában a pénzügyi instrumentumokat **valós értéken, rövid távú célhoz kötötten** tartja nyilván, és azok nem hordoznak jelentős tőkepiaci kockázatot.

Kockázatkezelési politika

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft a kockázatok kezelése során elsősorban azok elkerülésére, minimalizálására törekszik. Az elkerülhetetlen kockázatok kezelésénél elsődleges szempont a gazdálkodás biztonsága.

2.6. Minőségpolitika

A „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. **2001 óta rendelkezik ISO 9001 tanúsítvánnyal**, amely a társaság minőségirányítási rendszerének alapját képezi. A tanúsítás a teljes gyártási folyamatra kiterjed, beleértve az alapanyag-feldolgozást, forgácsolást, (fogazat kialakítását), hőkezelést, végellenőrzést.

A cég minőségpolitikája a **„alapanyagtól a késztermékig”** elvet követi, amelynek célja a folyamatok teljes körű ellenőrzése és az állandó, magas szintű vevői elégedettség biztosítása. Az ISO rendszer működtetése során külön figyelmet fordítunk:

- a **gyártásközi és végellenőrzési pontok** kialakítására,
- a **reklamációk gyors, adatvezérelt kezelésére**,
- valamint a **minőségügyi visszacsatolások integrálására** a technológiai döntésekbe.

A szabályozott rendszerben külön fordítanak figyelmet a folyamatok és a termékek minőségének kialakítására.

A minőségpolitika célkitűzéseit a vállalat **évente felülvizsgálja**, és konkrét mérőszámokhoz köti (pl. selejtarány, szállítási határidők betartása, vevői reklamációs arány). A cél, hogy a vállalat **a legmagasabb szintű megbízhatóságot nyújtsa** mind hazai, mind nemzetközi partnerei számára.

3. A tárgyévi gazdálkodás értékelése

3.1. Üzleti év értékelése

Üzletmenet bemutatása

A "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft méretére és összetettségére tekintettel az üzletmenet további elemzése nem szükséges, a fejlődés, a teljesítmények, a gazdálkodó helyzete a beszámoló más részeiből megfelelően megítélhető.

Üzleti év értékelése

A 2024-es üzleti év a „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. számára nem minden tekintetben a tervek szerint alakult. A két legnagyobb vevő rendelésállománya az első félévben jelentősen csökkent, ami az árbevétel elmaradásához vezetett. Bár a második félév során részleges helyreállítás történt, a teljes éves árbevétel nem érte el a korábban várt szintet.

A működési eredményesség ugyanakkor stabilizálódott, részben a létszám racionalizálásának, részben a hatékonyabb folyamatirányításnak köszönhetően. A 2024-es évben nem merültek fel a 2023-ban jelentkező egyszeri, könyvelésből eredő személyi jellegű ráfordítások, ami javította a bázisévhez viszonyított eredménytisztaságot.

A vállalat pénzügyi egyensúlyát nem veszélyeztette a mérsékelt árbevétel-csökkenés, köszönhetően a korábban felépített pénzügyi tartalékoknak és az átgondolt költséggazdálkodásnak. A tárgyéven zárult le a kaposvári új, 5000 m²-es gyártócsarnok

kivitelezése, amely ugyan jelentős beruházást jelentett, de 2024-ben még nem hozott közvetlen árbevétel-növekedést, mivel a funkcionális integráció fokozatosan történik.

A vállalat 2024-ben is megtartotta erős exportorientációját, azonban az európai ipari kereslet lassulása – különösen a mezőgazdasági gépgyártó szegmensben – érezhető hatással volt az éves teljesítményre.

Tervteljesülés értékelése

A 2024-es üzleti év során a „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. működésének több elemében eltérés mutatkozott az eredeti üzleti tervekhez képest. Az árbevétel a várakozások alatt maradt, elsősorban két stratégiai partner visszafogott rendelései miatt. A rendelésállomány csökkenése a tervezett volumenekhez képest jelentős eltérést eredményezett az első félévben, amelyet a második félévben sem sikerült teljes mértékben korrigálni.

A költségoldalon a vállalat gyors és tudatos intézkedéseket tett: a létszám racionalizálása, a gyártási struktúra újraszervezése és az energiafelhasználás optimalizálása hozzájárultak ahhoz, hogy a működési eredményesség nem romlott arányosan az árbevétel visszaesésével.

Pozitívként értékelhető, hogy a kaposvári új gyártócsarnok beruházása a tervezett ütemezés szerint valósult meg. A létesítmény 2024 végére műszakilag elkészült, és fokozatosan integrálásra kerül a termelési folyamatba.

A saját fejlesztésű hajtóműcsalád előkészítése is a tervek szerint haladt, azonban a tényleges piaci bevezetés és értékesítés 2025-re tolódik. Az ERP-rendszer és a szervezetfejlesztési lépések részben megvalósultak, azonban a teljes struktúra átalakítása tovább folytatódik a következő évben.

Összességében a tervteljesülés az árbevételi oldalon elmaradást, míg a beruházási és fejlesztési oldalon terv szerinti vagy részleges megvalósulást mutatott.

Éves beszámoló értékelése

Jelen beszámoló a "SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ" Ipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről és üzletmenetéről megbízható és valós képet nyújt, a múltbeli tény- és várható jövőbeni adatok alapján további magyarázatok nélkül a tényleges körülményeknek megfelelő képet ad. A beszámoló adatai megfelelőek, a gazdálkodás körülményeit elegendő és megfelelő módon mutatják be.

3.2. Fordulónap utáni események

Mérlegképzítésig bekövetkezett események

A mérleg fordulónapját követően olyan lényeges esemény nem következett be, mely a tényleges körülmények megítélését befolyásolná, arra a beszámoló megfelelő alapot nyújt.

A mérleg fordulónapját követően 2025 első negyedében olyan lényeges esemény nem következett be, amely a 2024. évi pénzügyi beszámolóban szereplő adatok és körülmények megítélését érdemben

befolyásolná. Az év elején zárultak a 2024-ben még aktív pénzügyi lízingszerződések, a vállalat új kötvényt nem bocsátott ki.

Fordulónap utáni folyamatok

A 2025. évben számos olyan stratégiai folyamat indult el, amely a „SZABÓ FOGASKERÉKGYÁRTÓ” Kft. jövőbeni működésére és növekedésére érdemi hatással lesz. A legfontosabb fejlemények az alábbiak:

- **Új piaci szegmensek és vevők:** A vállalat több mint 20 új partnerrel épített ki kapcsolatot 2025 első hónapjaiban, köztük több olyan vevővel, akik diverzifikáltabb gyártmányportfólióra igényt tartanak. Ez lehetőséget ad a meglévő termékpaletta bővítésére és technológiai kompetenciák jobb kihasználására.
- **Létszámbővítés:** A megnövekedett megrendelésállomány lefedése érdekében a társaság a termelésben és az új vevőkkel való kapcsolattartásban is létszámbővítést tervez, dedikált pozíciókkal és kompetenciákkal.
- **Energiahatékonysági fejlesztések:** A cég további energiahatékonysági beruházásokat készít elő, beleértve a világítási rendszer, épületüzemeltetés és termelési gépek optimalizálását. A cél a működési költségek és a karbonlábnyom csökkentése.
- **Hőkezelési üzletág fejlesztése:** A vállalat célja a hőkezelési kapacitások bővítése, új partnerekkel történő együttműködés kiépítése, és a bértmunkából származó bevétel növelése. A szolgáltatásként nyújtott hőkezelés önálló üzletági pillérré válik.
- **Hajtóműfejlesztési program piaci fázisba lépése:** A saját fejlesztésű hajtóműcsalád 2025-ben belép a piaci bevezetést megelőző szakaszba. A prototípusgyártás és belső tesztelés eredményei alapján megkezdődött a műszaki dokumentációk szabványosítása, az ipari szériagyártás feltételeinek előkészítése, valamint a célpiacokon történő bevezetési stratégia kialakítása. A hajtóművek nemcsak OEM partnerek felé, hanem önálló termékként is pozicionálásra kerülnek.
- **Gyártócsarnok integráció:** A 2024-ben átadott új csarnok funkcionális integrációja fokozatosan történik, különösen a végszerelési és minőségellenőrzési folyamatokra koncentrálva.